



**Bizkaia Competitiva y Territorialmente
Equilibrada**

Zona Norte: Eskuinaldea, Mungialdea, Txorierri, Uribe Kosta



Ekonomi-garapenerako zerbitzua
Servicio de desarrollo económico

FORMACIÓN: GESTIÓN ESTRATÉGICA

SESION 6 NOVIEMBRE 2018 (15:30 a 19:30 horas)

Contenido

- Ciclos de planificación; Plan estratégico y plan de gestión.
- La importancia del plan estratégico; tiempo para pensar.
- Punto de partida; diagnóstico de compañía y análisis de capacidades.
- Análisis del contexto actual y futuro; Segmentación de mercado y factores clave de éxito en cada uno.
- Alternativas estratégicas para competir y diferentes escenarios.
- Propuesta de valor y posicionamiento en cadena de valor.

SESION 8 NOVIEMBRE 2018 (15:30 a 19:30 horas)

Contenido

- Análisis de modelos de negocio aplicables; prácticas del sector y estrategia aparente de competidores.
- Escalabilidad del negocio e implicaciones en operaciones y dimensionamiento.
- Métricas financieras y de negocio.
- Proyecciones financieras de compañía a futuro.
- Plan de gestión; presupuesto y plan de acción.
- Conciliación de Presupuesto con plan de negocio.
- Seguimiento Plan Estratégico y Plan de Gestión.

TUTORIAS PERSONALIZADAS

- 4 horas de tutoría individualizada a convenir individualmente

Contenido

- Aplicación de conceptos tratados en situación concreta de cada empresa.
- Construcción, junto con el promotor de un Plan de negocio de alto nivel de la compañía (diagnóstico de situación, alternativas estratégicas, recapitulación de propuesta de valor, segmentación, posicionamiento, recursos y capacidades a desarrollar, modelo de negocio, implicaciones operativas...).
- Directrices claras para realizar un plan de gestión y su seguimiento.

